

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертационного исследования**  
**Лавровой Юлии Сергеевны**  
**«УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСАКЦИОННЫМИ ИЗДЕРЖКАМИ МАЛЫХ**  
**ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УНИВЕРСИТЕТОВ ПРИ**  
**КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПРОДУКТА»,**  
**представленного на соискание учёной степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика**  
**инноваций)**

Инновационное развитие является одним из условий обеспечения устойчивой конкурентоспособности государства. Процесс инновационного преобразования зависит от деятельности широкого спектра предприятий, из которых наиболее значимой группой являются малые инновационные предприятия (МИП). Так, функционирование малого инновационного бизнеса позволяет сформировать и расширить рынки инновационных продуктов посредством коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, найти новое применение уже выведенным на рынок разработкам и т.п. В силу широкого спектра особенностей создания, функционирования и развития малого инновационного предпринимательства данная область нуждается в поиске наиболее актуальных и перспективных моделей их деятельности, позволяющих повысить их экономическую, организационно-управленческую, научную и иную эффективность. Одним из направлений оптимизации деятельности МИП является снижение издержек функционирования, которое в последнее время приобрело свою актуальность вследствие глобальных макроэкономических преобразований. Именно данному аспекту посвящена работа Лавровой Юлии Сергеевны.

В своей работе автор пытается найти комплексное решение вопроса высоких трансакционных издержек, сопровождающих деятельность университетских МИП в процессе коммерциализации той интеллектуальной продукции, которая была создана на базе университета. В частности автором предложен комплекс терминов, подчёркивающий основные современные особенности процесса современного управления трансакционными издержками университетских МИП (с. 7-8); определён комплекс организационно-управленческих мер, позволяющий минимизировать трансакционные издержки и повысить результативность данного процесса (с. 8-9); систематизирована и дополнена классификация трансакционных издержек МИП университетов, учитывающая общие и частные особенности деятельности предприятий данного типа и позволяющая провести более точные исследования деятельности данных предприятий (с. 10-11); предложен методический комплекс, позволяющий исследовать особенности взаимодействия субъектов университетской инновационной деятельности через анализ особенностей и вектора регламентного воздействия (с. 11-16); предложен методический подход к анализу этапов процесса формирования структуры трансакционных издержек при коммерциализации интеллектуального продукта, основанный на экспертном анализе причин возникновения основных трансакционных издержек на каждом этапе процесса (с. 16-18); сформулирована и обоснована концепция управления трансакционными издержками МИП университетов, возникающими в процессе коммерциализации ИП, в основе которой лежит механизм «внутреннего компетентностного аутсорсинга», определяющего условия взаимодействия МИП, как непосредственного коммерциализатора интеллектуального продукта с субъектами мезо- и микроконтура, как генераторов регламентов управления (с. 18-21); предложен методический подход к оценке коммерциализационного потенциала университетских МИП, в основе которого лежит анализ степени разработанности общих и частных параметров организационно-

управленческой структуры системы управления трансакционными издержками МИП университетов (с. 21-23).

Исходя из сделанных выводов, можно сказать, что автор успешно решил все поставленные в работе задачи, а также создал предпосылки для дальнейшего изучения данной деятельности с учётом полученных в работе результатов.

Анализ автореферата диссертационного исследования Лавровой Ю.С. позволяет говорить о том, что работа имеет классическую форму построения и состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложений. Спектр привлечённых для написания работы источников, позволил получить объективные выводы и проработать суждения.

Несмотря на проработанность исследования и доказанность полученного результата, следует сделать ряд замечаний: во-первых, отсутствуют характеристики уже существующих систем управления трансакционными издержками МИП, что позволило бы подчеркнуть преимущества и недостатки предлагаемой автором системы минимизации трансакционных издержек; во-вторых, некоторые графики и рисунки выполнены с использованием мелкого шрифта, что затрудняет их чтение и понимание.

Несмотря на данные замечания, материал, представленный в автореферате, оставляет положительное впечатление.

Подведя итог, можно констатировать, что диссертационная работа Лавровой Ю.С. является законченным самостоятельным исследованием, выполненным на актуальную тему, содержит научную новизну и практико-применимые решения, достоверна в представленных выводах и результатах. Исследование полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к докторским диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, а Лаврова Юлия Сергеевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой «Бизнес-аналитика и  
моделирование бизнес-процессов» ФГАОУ  
ВО «Сибирский федеральный  
университет», (08.00.05)  
«22» мая 2023 г.

Кашина Е.В.

Подпись Кашиной Е.В. заверяю:



Почтовый адрес: 660074 г. Красноярск, ул. Ак. Киренского, 26а, ауд. Д 319  
тел.: +7 (391) 2-912-968.  
e-mail: EKashina@sfu-kras.ru